



בית הספר למוסמכים במינהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי

1242.3259.01 – ניהול סיכונים ומודלים עסקיים בעולם הסייבר Risk Management and New Business Models in the Cyber World

סמסטר ב' – תשפ"ג

קבוצה	יום בשבוע	שעה	מטלת סיום	מרצה	דואר אלקטרוני	טלפון
01	א'	18:30-15:45 (מחצית ראשונה)	בחינה	ד"ר ליאור טבנסקי	liort@tauex.tau.ac.il	

[לפירוט לוחות הבחינות](#)

שעת קבלה – בתיאום מראש

היקף הלימודים

היקף הי"ס לקורס : 1

1 י"ס = 4 ECTS – European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS), ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

טרנספורמציה דיגיטלית ממשיכה ליצור סיכונים עסקיים כמו סיכונים סייבר, לצד הזדמנויות עסקיות. הקורס יקנה מסגרת רעיונית ואנליטית שתנחה את מנהלי העתיד בהתמודדות עסקית עם הזדמנויות וסיכונים בסייבר.

החלק הראשון של הקורס יציג את מגוון המשמעויות העסקיות של סיכונים סייבר, גישות וכלים לניהול סיכונים סייבר המתאימים להנהלה.

- נזקי סייבר: סיווג שיטתי
- מחזור החיים של מתקפת סייבר: Kill Chain
- תורת ההגנה בסייבר
- אחריות הנהלה לניהול סיכונים סייבר
- ניהול סיכונים משולב
- סיכונים בשרשרת האספקה
- ניהול משבר סייבר
- ארגון הגנת סייבר בישראל

לצד אלה, הקורס יסקור מגמות-העל בסביבה העסקית הגלובלית שיעצבו את הטרנספורמציה הדיגיטלית בעתיד הקרוב.

- אימוץ שירותי ענן
- ריכוזיות שוק המחשוב

- מאבק סין-ארה"ב על השליטה בתשתית טכנולוגיה. הרצאות של מומחים אורחים יעשירו את הבנת הסיכונים ובמיוחד ההזדמנויות. החלק הרביעי סוקר את מגמות העל שיעצבו את הטרנספורמציה הדיגיטלית בעתיד הקרוב: הקורס משלב מקורות אקדמיים, מקצועיים, ניתוח מקרי מבחן ופרקטיקה ניהולית.

תפוקות למידה

סיום הקורס בהצלחה יקנה לתלמידות כלים ניהוליים ואנליטיים:

1. תפיסות עדכניות לניהול אפקטיבי של סיכונים סייבר, כחלק מובנה בניהול התהליכים העסקיים.
2. ניתוח הזדמנויות עסקיות מגוונות בתחום הגנת הסייבר.

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

אחוז	מטלה	תאריך
100	מבחן מסכם	כמפורט בלוח הבחינות

* תנאי מעבר הכרחי בקורס הינו קבלת ציון "עובר" (60) בבחינה

* מועד הבחינה יפורסם באתר הפקולטה - לוח בחינות.

* תלמיד, הנעדר משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיע למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימת המשתתפים. (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה)

פירוט המטלות בקורס

המשתתפים יתבקשו מפעם לפעם לקרוא לפני השיעור חומר רלוונטי לנושא הנדון (כמפורט להלן). המבחן המסכם כולל התייחסות גם לחומר הקריאה וגם להרצאות שיועברו בכיתה. במסגרת העבודה יתבקשו התלמידים להציג בכיתה ניתוח אירוע שיוכן במסגרת קבוצתית ויוגש בנוסף בכתב (הנחיות והסברים לגבי האירועים יוגשו בנפרד).

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחיבת הודעה מראש (במייל) למרצה ולעוזר ההוראה

מדיניות שמירה על טווח ציונים

החל משנה"ל תשס"ט מונהגת בפקולטה מדיניות שמירה על טווח ציונים בקורסי התואר השני. עקרונות השיטה חלים על כל קורסי התואר השני, ומדיניות השמירה על טווח הציונים תיושם לגבי הציון הסופי בקורס זה.

מידע נוסף בנושא זה מתפרסם בהרחבה באתר הפקולטה.

[לתקוני מדיניות שמירת טווח ציונים](#)

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

באתר הקורס ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע. לתשומת לבכם – השיעורים מוקדשים לדין בנושאים שחלקם אינם מופיעים ברשימת הקריאה. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

* תכנית הקורס

קריאה	נושא	שיעור
Around the world with the NSA's cyber chief Economist. Ransomware highlights the challenges and subtleties of cybersecurity June 19 th , 2021 [†]	סיכוני ואיומי סייבר במשק	
Economist. New technology has enabled cyber-crime on an industrial scale May 8 th , 2021 [†]		
Verizon Data Breach Investigations Reports: DBIR 2022		
גישות וכלים לניהול סיכוני סייבר		
Goldsmith, M., Creese, S., Agrafiotis, I., Nurse, J. R. C., & Upton, D. (2018). A taxonomy of cyber-harms: Defining the impacts of cyber-attacks and understanding how they propagate . Journal of Cybersecurity, 4 (1).	נזקי סייבר: סיווג שיטתי	
יפורסם	פתרונות אבטחת מידע	
Hutchins, Eric M, Michael J Cloppert, and Rohan M Amin. " Intelligence-Driven Computer Network Defense Informed by Analysis of Adversary Campaigns and Intrusion Kill Chains ." (2011) Ch. 1; Ch. 3.	מחזור של סייבר: Kill Chain	
תהליך התכנון בראיית הארגון מערך הסייבר הלאומי תורת ההגנה בסייבר 2.0. 2021.	תורת הסייבר	
Questions for boards to ask about cyber security . National Cyber Security Centre, UK 7 Pressing Cybersecurity Questions Boards Need to Ask . Harvard Business Review	אחריות לניהול סייבר	
Mandiant. " APT1: Exposing One of China's Cyber Espionage Units ." 2013. Executive Summary, Appendix A, Appendix B.	מקרה ניתוח בכיתה	
Tabansky, Lior " Cybersecurity in Israel: Organisation and Future Challenges ," in the <i>Oxford Handbook of Cyber Security</i> , 2021	ארגון סייבר בישראל	
הרצאת אורח:	משה	ניהול

קריאה	נושא	שיעור
Konfidas מר רם לוי, מייסד ומנכ"ל חברת Konfidas	סייבר בעסק	
מגמות-העל בסביבה העסקית הגלובלית		
Anderson, Ross, and Tyler Moore. " Information Security: Where Computer Science, Economics and Psychology Meet. " <i>Philosophical Transactions of the Royal Society A: Mathematical, Physical and Engineering Sciences</i> 367, no. 1898 (2009)	סייבר ביטחון וכשל שוק	
Carnegie Endowment for International Peace. Cloud Security: A Primer for Policymakers. Summary, Introduction, Chapter 1: What Is the Cloud? https://www.atlanticcouncil.org/cloud-security-amp-policy/	אימוץ שירותי ענן	
Geer, Dan, Eric Jardine, and Eireann Leverett. " On Market Concentration and Cybersecurity Risk. " <i>Journal of Cyber Policy</i> 5, no. 1 (2020): 9-29.	ריכוזיות המחשוב בשוק	
Farrell, Henry and Abraham L. Newman (2019). " Weaponized Interdependence: How Global Economic Networks Shape State Coercion. " <i>International Security</i> , 44 (1), pp. 42-79.	מאבקי השליטה בתשתית טכנולוגיה	

*התכנית נתונה לשינויים.

קריאת חובה

שימו לב: חומרי הקריאה יופיעו באתר הקורס.

קריאת רשות

Amir, E., Levi, S., & Livne, T. (2018). [Do firms underreport information on cyber-attacks? Evidence from capital markets.](#) *Review of Accounting Studies*, 23(3), 1177-1206.

Buchanan, Ben and Taylor Miller. "[Machine Learning for Policymakers.](#)" Belfer Center, 2017.

World Economic Forum, the National Association of Corporate Directors, the Internet Security Alliance and PwC. [Principles for Board Governance of Cyber Risk](#), 2020

The Internet Security Alliance, ecoDa and AIG. *Cyber-Risk Oversight: Key Principles and Practical Guidance for Corporate Boards in Europe*, 2020

PwC. [The State of Innovation: Operating model frameworks, findings and resources for multinationals innovating in Israel.](#)

Tabansky, Lior, and Isaac Ben-Israel. *Cybersecurity in Israel*. Springer briefs in Cybersecurity. Edited by Sandro Gaycken. Springer, August 2015.

Verizon. *Annual data breach investigations reports.*

Zuboff, Shoshana. *The Age of Surveillance Capitalism: The Fight for a Human Future at the New Frontier of Power*. Profile Books, 2019. <https://www.project-syndicate.org/onpoint/surveillance->

[capitalism-exploiting-behavioral-data-by-shoshana-zuboff-2020-01](#)

[איומי סייבר ואבטחת מידע - חוברת הדרכה לעובד בארגון](#). מערך הסייבר הלאומי, יולי 2020. עמ' 9-18,

[תעשיית הסייבר הישראלית - שיא גיוסים בחציון הראשון](#)

מערך הסייבר הלאומי, סיכום שנתי, דצמבר 2021

<https://www.gov.il/he/departments/news/annualsummary2021>

[פרשת אגרון - פודקאסט "סיפור ישראל" פרק 16](#).

[פרשת הסוס הטרויאני: הפרקליטות תגנוז 30 תיקים של מעורבים בפרשת הסוס הטרויאני](#).