

בית הספר למוסמכים במינהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי

1231.3455.01 – קמעונאות בעידן הדיגיטאלי

(דרישות קדם: ניהול השיווק)

סמטר ב' – תשפ"א

קבוצה	יום בשבוע	שעה	תאריך בחינה	מרצה	דואר אלקטרוני	טלפון
01	ו'	10:45-08:00 (מחצית שנייה)	כמפורט בלוח הבחינות	מר רונן בר שלום	ronbs1@gmail.com	052-3645804

שעת קבלה – יום ו' אחרי השיעור, בתיאום מראש

היקף הלימודים

היקף הי"ס לקורס: 1

ECTS = 4 י"ס – European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS), ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

בשנים האחרונות עולם השיווק והסחר משתנה במהירות עצומה בכל תחומי הכלכלה כשמנועי השינוי המרכזיים הם תחומי הדיגיטל, הסחר והשיווק האלקטרוני. תחומים חדשים אלה דוחקים את רגליהן של רשתות השיווק הקמעונאיות "המסורתיות" ומהווים נדבך מרכזי בכל הנוגע לקשר ולמגע של יצרני מותגים עם הלקוח הסופי. מערכי השיווק וההפצה והתקשורת עם הלקוחות שפעלו במתכונת מסורתית ודומה במשך עשרות שנים, נדרשים לשנות את עצמם במהירות כדי לשרוד ולבנות מנגנונים חדשים שיאפשרו להן לבצע התאמות מהירות בכל רגע נתון.

בעידן זה קיימים אתגרים רבים הנגזרים מפעילויות קמעונאיות רב ערוציות (Multichannel) שעיקרם שילוב בין מערכת קמעונאות מסורתית כגון חנויות פיזיות לבין מערך סחר אלקטרוני (E-commerce) ומערכות טכנולוגיות חדשות. הקמעונאי נדרש לבנות וליישם חווית משתמש רציפה במגוון פלטפורמות הסחר שברשותו ולשלב בכולן יכולות מתקדמות של סחר ושיווק אלקטרוני.

ניהול ובניית זירת E-commerce רב ערוצית על בסיס יסודות נכונים ותמהיל מדויק הוא אתגר מורכב המושפע ממשתנים רבים ומדינמיות רבה של השוק שמשתכלל תוך אימוץ מהיר של טכנולוגיות ושיטות עבודה המשתנות חדשות לבקרים.

בשונה ממערכי מסחר קמעונאים קלאסיים, כל זירת סחר אלקטרוני נדרשת להתמודד בהצלחה ובו זמנית בזירות רבות חיצוניות ופנימיות:

חיצוניות - מול הצרכנים השונים במיגוון סגמנטים, מול יצרנים השונים שהם בעלי המותגים המובילים, דרישות לתמחיר ולמיגוון מדויק, פלטפורמות נייחות וניידות מגוונות הנדרשות להעניק ללקוח חווית משתמש רציפה, שינויים טכנולוגיים מהירים וסביבה תחרותית מהמאתגרות שקיימות בשוק.

פנימיות - תפעול יעיל, מערך לוגיסטי דינמי ומורכב, שידרוגים טכנולוגיים תכופים, ניהול קטלוג מוצרים מורכב ודינמי, מיצוב שיווקי ועוד.

הבנה של כל אחד מהנדבכים המרכזיים של תחום הסחר האלקטרוני הכרחית לבניית אסטרטגיה מצליחה והמותאמת לעולם הכלכלי החדש המאמץ במהירות טכנולוגיות חדשות. בקורס נלמד על דרכים ואסטרטגיות שונות לבניית זירת מסחר אלקטרוני מצליחה ומבודלת ועל האתגרים המרכזיים הנגזרים מפעילויות קמעונאיות רב ערוציות. בין השאר נבחן בקורס את ההיבטים היישומיים והמעשיים ואת העוגנים המרכזיים המשמשים גופים מובילים בתחום כגון שיטות לשילוב בין מערכות קמעונאיות פיזיות לבין מערך של סחר אלקטרוני, שיטות תימחור, בניית קטלוג עם מיגוון מוצרים רחב ודינמי, אתגרים לוגיסטיים, אפיון UX / UI של אתר סחר, שיטות שיווק בדיגיטל ונאמנות לקוחות, פעילות בפלטפורמות M-commerce ועוד.

מטרת הקורס ותפוקות למידה

הקורס יסייע למשתתפים להבין ולנתח שיטות עבודה, עקרונות ודילמות מרכזיות בתחום הקמעונאות והסחר האלקטרוני בהיבטים ישומיים ותיאורטיים ולהעמיק בתכנון ובחשיבה המובילה לבנית התמהיל הנכון שמאפיין זירת מסחר אלקטרוני מצליחה ולהכיר את המאפיינים העיקריים ומערך האיזונים בין השחקנים המרכזיים בתחום זה. בקורס נתמקד בהיבטים האסטרטגיים, העסקיים והשיווקיים וניגע על קצה המזלג בהיבטים תפעוליים ולוגיסטיים של התחום.

בקורס ילמדו תאוריות ומושגים מעשיים ויישומיים תוך הצגה ולימוד של אסטרטגיות ודרכי פעולה מרכזיות של זירות מסחר אלקטרוני מובילות בעולם ובישראל וינתחו אתגרים העיקריים ודרכי ההתמודדות שלהן.

בסיומו של הקורס יוכלו המשתתפים:

1. להכיר את מושגי היסוד של תחום המסחר האלקטרוני והקמעונאות הרב ערוציות.
2. להבין ולנתח את המודלים העסקיים העיקריים ואת הפונקציות המרכזיות של זירות מסחר שונות.
3. להכיר זירות מסחר ופלטפורמות משלימות בתחומים שונים ואת אסטרטגיות הפעולה העיקריות שלהן.

הקורס מתנהל במתכונת המשלבת הרצאה אקדמית והדגמה מעשית מזירות מסחר הרלוונטיות לנושא השיעור. בכל מפגש יוצג הנושא תוך הסבר תיאורטי ומעשי המסתמך על דוגמאות יישומיות ורלוונטיות והצגת חומרים שונים המייצגים את הנושא הנלמד בשיעור. על בסיס אלה יערך בכל מפגש דיון בכיתה ועבודה עצמאית על הנושאים הממחישים את החומר הנלמד.

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

אחוז	מטלה	תאריך	גודל קבוצה/ הערות
10%	השתתפות פעילה בקורס		
60%	פרויקט מסכם		2-3 סטודנטים
30%	בחינה מסכמת	כמפורט בלוח הבחינות	

* נדרשת נוכחות חובה בכל השיעורים. עפ"י תקנון האוניברסיטה תלמיד חייב להיות נוכח בכל השיעורים (סעיף 5).
* תלמיד, הנעדר משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיע למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימת המשתתפים (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה).

פירוט המטלות בקורס

1. מבחן סופי המהווה 30% מהציון הסופי. המבחן מתבסס על כל החומר בו נדון בהרצאות ובקריאות החובה. ציון עובר בבחינה הינו תנאי לקבלת ציון עובר בקורס.
2. עבודה על אחד מהנושאים המרכזיים שילמדו בקורס המהווה 60% מהציון הסופי. העבודה תבצע בזוג או בשלוש. במסגרת העבודה תדרשו לבחור אחד מהנושאים המרכזיים שנלמדו ולהציג ולנתח את הנושא במתכונת מורחבת ומעמיקה ואת יישומו באחת מזירות הסחר האלקטרוני המובילות שלדעתכם מיישם במתכונת הטובה ביותר את הנושא שבחרתם. לצד אלה תדרשו לנתח את היתרונות והחסרונות של אסטרטגיית הפעולה בה פועלת זירת המסחר האלקטרוני שבחרתם והמלצות שלדעתכם יוכלו לשפר את ביצועיה בתחום זה.
את נושא העבודה ואת זירת המסחר בה תבחרו להתמקד תדרשו לאשר לפני תחילת העבודה. מתכונת העבודה תועבר אליכם בשיעור הראשון. העבודות לֹא תוצגנה בכיתה והציון ינתן על עבודה בכתב שתוגש בהיקף של 12-15 עמודים ויהיה עליכם להגישה עד 14 ימים לאחר הבחינה.
3. נוכחות בשיעורים והשתתפות - 10% מהציון הסופי.
הערה: ציון התרגילים מבוסס (בין היתר) על איכות ובהירות הכתיבה, ועל העצמאות המחשבתית, והמקוריות אותה יפגינו חברי הצוות בעבודה. שימוש בלתי ראוי בחומרים של סטודנטים אחרים (בין אם משנים קודמות ובין אם מחברים לקורס), יחשב כהעתקה.

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחיבת הודעה מראש (במייל) למתרגל/ת הקורס

מדיניות שמירה על טווח ציונים

החל משנה"ל תשס"ט מונהגת בפקולטה מדיניות שמירה על טווח ציונים בקורסי התואר השני. עקרונות השיטה חלים על כל קורסי התואר השני, ומדיניות השמירה על טווח הציונים תיושם לגבי הציון הסופי בקורס זה.

מידע נוסף בנושא זה מתפרסם בהרחבה באתר הפקולטה.

<https://coller.tau.ac.il/MBA-students/programs/2020-21/MBA/regulations/exams>

אתר הקורס

אתר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר (לצורך תיאום עינייני הבחינה למשל).
תמצית של השקפים המרכזיים שיועברו בכל שיעור יהיו באתר הקורס.
לתשומת לבכם - בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

מקורות רשות	פרקים בספר: E-Commerce 2018	נושא המפגש
2 Global Perspective on Retail 3 Retail futures 2018	פרקים 1.1, 1.3	מפגש 1 <input type="checkbox"/> מבוא ל-E-commerce - עקרונות ומגמות לסחר אלקטרוני. <input checked="" type="checkbox"/> ייחוד התחום מערצ'י סחר אחרים ואתגרי הקמעונאות הרב-ערוצית (Multichannel).
	פרקים בספר: 5.1 5.2 5.5 11.1 12.2	מפגש 2 <input type="checkbox"/> אסטרטגיה של זירות E-commerce – בניית ערכים מבדלים ומיצוב עסקי ושיווקי. <input checked="" type="checkbox"/> קטגוריות מרכזיות של זירות E-commerce - מודלים למכירה וסוגי חנויות באונליין. <input checked="" type="checkbox"/> אסטרטגיות מעבר של ארגונים קמעונאים "קלאסיים" לזירת E-commerce.
6. Predicting user behavior	פרקים 3.1- 3.2 3.4	מפגש 3 <input checked="" type="checkbox"/> עקרונות התכנון המסחרי של זירת E-commerce – תכנון חווית וממשק משתמש ומאפיינים מרכזיים לבניית חווית משתמש (UI/UX) כללית ופרסונלית. <input checked="" type="checkbox"/> הכרת העקרונות המרכזיים לעיצוב אתרי סחר ולתכנון תהליכי המכירה והשיווק בזירת הסחר האלקטרוני (Sales funnel).
	פרק 3.3	מפגש 4 <input type="checkbox"/> ניהול מגוון ותמהיל המוצרים, בניית ומבנה קטלוג המוצרים ואסטרטגיות להרחבת וניהול המגוון. <input checked="" type="checkbox"/> תהליכי הקמה וניהול של הקטגוריות והמדף הדיגיטלי ואפיון מסננים ואמצעי מיון של הקטלוג והקטגוריות.
7. UPS Pulse of the Online Shopper	פרקים 2.5	מפגש 5 <input type="checkbox"/> תשתיות לניהול זירת מסחר אלקטרוני - עקרונות והיבטים טכנולוגיים, לוגיסטיים ותפעוליים ושרשרת האספקה. <input checked="" type="checkbox"/> מיצוב ואסטרטגיות תמחיר בזירת E-commerce ומבנה עלויות.
	פרקים 2.6 3.5 6.3 7.3	מפגש 6 <input checked="" type="checkbox"/> עוגנים ופונקציות מרכזיות לבניה ולניהול של מערך E-commerce ולבידול זירות מסחר בשווקים תחרותיים. <input checked="" type="checkbox"/> מערכי שיווק ותשתיות תוכן לקידום אתר הסחר. <input checked="" type="checkbox"/> פלטפורמות ניידות (M-commerce) וטכנולוגיות קמעונאיות משלימות.
4 Putting-the- Person-in- Personalization 5 Loyalty Program	פרקים 6.1 6.2	מפגש 7 <input checked="" type="checkbox"/> סגמנטציית לקוחות ופרסונליזציה ב-E-commerce וניהול מערך ערוצי שיווק משלימים. <input checked="" type="checkbox"/> אסטרטגיות ופלטפורמות לניהול קמעונאות רב ערוצית (Multichannel). <input checked="" type="checkbox"/> מאפייני חווית משתמש רציפה במגוון פלטפורמות

מקורות רשות	פרקים בספר: E-Commerce 2018	נושא המפגש
		דיגיטליות.

קריאת חובה

E-Commerce 2018: 14th Edition by Kenneth C. Laudon, Carol Guercio Traver.

(ניתן גם להעזר במהדורה הקודמת במידה ומהדורה זו עדיין לא בספריה)

קריאת רשות

1. UPS Pulse of the Online Shopper .Tech-savvy shoppers transforming retail. U.S. Study 2019
2. eMarketer Future of Retail Report Braze 2019
3. Loyalty Program Examples: 25 Strategies & 100+ Stats from Ecommerce & Retail by Aaron Orendorff 2018
4. Predicting user behavior in electronic markets based on personality-mining in large online social networks. A personality-based product recommender framework - Authors Ricardo Buettner, July 2016
5. Global Perspective on Retail- Online Retailing (Cushman & Wakefield Jul 2013)
6. Putting the Person in Personalization - Dunnhumby 2013