



בית הספר למוסמכים במינהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי

תואר שני

1231.3620 – אסטרטגיה תחרותית

Competitive Strategy

(דרישות קדם: כלכלת עסקים, אסטרטגיה למנהלים)

סמטר ב' – תשפ"ב

קבוצה	יום בשבוע	שעה	תאריך בחינה	מרצה	דואר אלקטרוני	טלפון
01	ג'	15:45-18:30 (מחצית ראשונה)	לפירוט לוחות הבחינות	ירון יחזקאל	yehezkel@post.tau.ac.il	03-6407386

שעת קבלה – בתיאום מראש

עוזר הוראה – יפורסם

היקף הלימודים

היקף הי"ס לקורס : 1

ECTS – 1 י"ס = 4 ECTS (European Credit Transfer and Accumulation System), ערך הניקוד של הקורס במוסדות להשכלה גבוהה בעולם שהינם חלק מ"תהליך בולוניה".

תיאור הקורס

כאשר חברה בוחרת את יתרונה האסטרטגי, החברה צריכה להעריך את השפעת האסטרטגיה שלה על התנהגות השחקנים האחרים בסביבה העסקית: מתחרים, צרכנים, מפיצים וספקים. מטרת הקורס היא להציע דרכים לניתוח ולחיזוי תגובה אסטרטגית של חברות בסביבה תחרותית. בקורס נתמקד באסטרטגיות לבידול מוצרים, בניית אסטרטגיה לפלטפורמות בשוק דו-צדדי, ההשפעה האסטרטגית של חוזים אנכיים שבין יצרנים ומשווקים על התחרות בשוק אסטרטגיות לכניסה ולהרתעת כניסה.

תפוקות למידה

עם סיום הקורס בהצלחה יוכל הסטודנט:

1. ניתוח וחיזוי תגובה אסטרטגית של חברות בסביבה תחרותית
2. הבנה של הכוחות הפועלים בשווקים של פלטפורמות וביחסים אנכיים שבין יצרנים ומשווקים

הערכת הסטודנט בקורס והרכב הציון

אחוז	מטלה	תאריך	גודל קבוצה/ הערות
20%	הגשת 3 תרגילים	יקבע בקורס	2-3 סטודנטים
80%	מבחן	לפירוט לוחות הבחינות	

* תלמיד, הנעדר משיעור המחייב השתתפות פעילה או שלא השתתף באורח פעיל, רשאי המורה להודיע למזכירות כי יש למחוק את שמו מרשימת המשתתפים. (התלמיד יחויב בתשלום בגין קורס זה)

על מנת לקבל ציון עובר בקורס, יש לעבור את המבחן הסופי בציון 60. במידה וציון המבחן נמוך מ-60, ציון המבחן בלבד יהיה גם הציון הסופי.

פירוט המטלות בקורס

תרגילים: יש להגיש את התרגילים בקבוצות של 2 – 3 סטודנטים. יינתן לפחות שבוע להגשת כל תרגיל. לא יינתן אישור להגשה באיחור (מלבד מקרים מאושרים לפי נוהלי האוניברסיטה) שכן הדבר לא יהיה הוגן כלפי הסטודנטים האחרים. ניתן להגיש ישירות למייל של המתרגל. נא לא לשלוח לי את התרגילים.

מבחן: המבחן יהיה עם חומר פתוח. השאלות יהיו במתכונת זהה לשל התרגילים.

כל אי עמידה במי ממטלות הקורס מחיבת הודעה מראש (במייל) למתרגל/ת הקורס

מדיניות שמירה על טווח ציונים

החל משנה"ל תשס"ט מונהגת בפקולטה מדיניות שמירה על טווח ציונים בקורסי התואר השני. עקרונות השיטה חלים על כל קורסי התואר השני, ומדיניות השמירה על טווח הציונים תיושם לגבי הציון הסופי בקורס זה. מידע נוסף בנושא זה מתפרסם בהרחבה באתר הפקולטה.

[לתקנוני מדיניות שמירת טווח ציונים](#)

הערכת הקורס ע"י הסטודנטים

בסיומו של הקורס הסטודנטים ישתתפו בסקר הוראה על מנת להסיק מסקנות לטובת צרכי הסטודנטים והאוניברסיטה.

אתר הקורס

אתר הקורס יהווה המקום המרכזי בו ימסרו הודעות לסטודנטים, לפיכך מומלץ להתעדכן בו מדי שבוע, לפני השיעור, ובכלל – גם בתום הסמסטר. (לצורך תיאום ענייני הבחינה למשל).

שקפי הקורס יהיו באתר הקורס באתר.

לתשומת לבכם - בכיתה ידונו גם נושאים (ובפרט דוגמאות) שאינם מופיעים בשקפים או מופיעים בכותרת בלבד. כל אלו הינם חלק בלתי נפרד מחומר הקורס.

תכנית הקורס *

- נושא ראשון: תחרות מחירים ובידול מוצרים
- סימולציה כיתתית ראשונה: בידול מוצרים ותחרות מחירים
- סוגי בידול מוצרים: בידול אופקי ואנכי
- השפעת היתרון התחרותי של החברה על התמריץ לבדל
- תחרות מחירים לאורך זמן ותירום מחירים

- נושא שני: השפעות רשת ושווקים דו צדדיים
- סימולציה כיתתית שניה: אסטרטגית "הפרד ומשול" בשווקים של פלטפורמות
- בעיית תיאום בשווקים דו-צדדיים ואסטרטגית הפרד ומשול
- יישומים דוגמאות

- נושא שלישי: יחסים אנכים שבין יצרנים למשווקים
- בעיית השוליים הכפולים בחוזים שבין יצרנים למשווקים
- חוזים לא לינאריים
- הגבלים אנכיים
- ממצאים אמפרים ודין כיתתי

- נושא רביעי: כניסה
- סימולציה כיתתית שחישית: משחק של כניסה סדרתית לשוק תחרותי
- הרתעת כניסה
- בעיית המחויבות
- כניסה לשוק הנשלט על ידי מתחרה חזק
- ממצאים אמפרים ודין כיתתי

* התכנית הינה בסיס לשינויים.

קריאת רשות

- Industrial Organization, Jean Tirole (Tirole)
- Industrial Organization: Theory and Applications, Oz Shy (Shy)
- Economics of Strategy, Basanko D., Dranove D., Shanley M., Schaffer S. (BDSS)