

## תכנית יזמות וחדשנות בעולם המשפט

### Entrepreneurship and Innovation in the Legal World Program

בשנת הלימודים תשפ"ב

מרצים: פרופ' עמרי ידלון, עו"ד נועה מאיר, מר יאיר סאקוב

#### תיאור התכנית

מערך הקליניקות של הפקולטה למשפטים ומרכז היזמות באוניברסיטת תל אביב שמחים להזמין אתכם לקחת חלק בתכנית חדשנית וייחודית להקמת סטארט-אפ בעולם המשפט.

המטרה המרכזית של התכנית היא להעניק לסטודנטים ולסטודנטיות הזדמנות לפתח ולהקים מיזם חדשני (Startup) אשר מייעל את ההליך המשפטי והופך אותו לצודק ונגיש יותר לציבור הרחב ו/או משפר או מייעל את עבודתם של ספקי השירותים המשפטיים. בסיום התכנית, יציגו צוותי הסטודנטים את המיזמים שלהם בפני פאנל משקיעים, מבכירי משקיעי הון הסיכון בישראל, שיבחנו את אפשרויות ההשקעה במיזמים.

על אף שמדובר בתכנית שנתית, לנוחות הסטודנטים היא מחולקת לשני קורסים סימסטריאליים, כך שסטודנט המעוניין בכך יוכל להירשם לסמסטר הראשון בלבד, או להירשם לשניהם מראש אך לפרוש לאחר הראשון:

1. **בסמסטר א'** ינתן הקורס "יזמות וחדשנות בעולם המשפט" – הקורס ייתן חשיפה לאתגרים וההזדמנויות המרכזיים בפניהם ניצבים השחקנים בעולם המשפט, איתור ואיפיון בעיה, צורך או הזדמנות ובחינת השוק לאשש כי אכן מדובר בבעיה שיש צורך אמיתי בפתרונה ויכולת להקים סביבה חברה. הקורס נותן מבט ייחודי על העבודה המעשית, בפועל, של עורכי דין בתפקידים שונים ועל האתגרים האמיתיים בהם הם נתקלים.

2. **בסמסטר ב'** ינתן הקורס "מרעיון לפתרון - לסטארט-אפ" – במסגרת הקורס יפתחו הסטודנטים סטארט-אפ על בסיס הבעיה שאותרה, יכתבו תכנית עסקית ומצגת משקיעים ויצגו את המצגת למשקיעים באירוע מיוחד.

לאורך כל התכנית ילוו את הצוותים מנטורים – נשות ואנשי עסקים בכירים שהקימו סטארטאפים וניהלו חברות, ועורכי דין בכירים. המנטורים ייפגשו עם הצוותים אחת לשבוע או לפי הצורך. בוגרי התכנית יוזמנו להשתתף בתחרות קולר לסטארט-אפים הצומחים באוניברסיטת תל אביב (\$100,000 Coller), תכנית המציעה למיזמים הזוכים פרס של 100,000 דולר.

**להשתתפות בתכנית אין צורך בידע מוקדם. לא נדרש רקע בכלכלה וניהול ולא נדרשת היכרות עם עולם ההייטק.**

**מועד:** יום ב' 15:16-16:30 לאורך כל השנה.

**הרשמה:** המעוניינים להירשם לתכנית נדרשים לשלוח קורות חיים וגיליון ציונים למרצי התכנית ויוזמנו לראיון קצר בזום. הודעה על מועדים ופרטי הדוא"ל תשלח לסטודנטים בנפרד.

**דרישה מוקדמת:** התכנית מיועדת לתלמידי שנה ב' ומעלה. עדיפות תנתן לתלמידי שנה ג' וד'. למשתתפים בתכנית מומלץ לקחת במקביל את הקורס "יסודות היזמות והניהול" של ד"ר איריס ארבל, שמנוהל על ידי מרכז היזמות האוניברסיטאי ומתקיים בתשפ"ב בסמסטר א' בימי חמישי 17-19.

**תאור הקורסים:** נא ראו בעמודים הבאים את הסילבוסים של שני הקורסים, הדרישות והתוצרים.

**יזמות וחדשנות בעולם המשפט (4 ש"ס)**  
**Entrepreneurship and Innovation in the Legal World**

**סמסטר א' תשפ"ב**

מרצים: פרופ' עמרי ידלון, עו"ד נועה מאייר, מר יאיר סאקוב

**מועד: יום ב' 15:16-19:30**

**הרשמה:** הרישום לקורס ייעשה לאחר ראיון. הודעה על אופן הרישום תישלח לסטודנטים בנפרד.

**דרישה מוקדמת:** הקורס מיועד לתלמידי שנה ב' ומעלה. עדיפות תנתן לתלמידי שנה ג' וד'. למשתתפים בקורס מומלץ לקחת במקביל את הקורס "יסודות היזמות והניהול" של ד"ר איריס ארבל, שמנוהל על ידי מרכז היזמות האוניברסיטאי ומתקיים בתשפ"ב בסמסטר א' בימי חמישי 17-19.

**תיאור הקורס**

הקורס "יזמות וחדשנות בעולם המשפט" הנו פרי יוזמה משותפת של מערך הקליניקות של הפקולטה למשפטים ושל מרכז היזמות האוניברסיטאי. קורס זה, הניתן בסמסטר א', הנו חלק מתכנית שנתית הכוללת גם קורס המשך בסמסטר ב'. יחד עם זאת, לנוחות הסטודנטים, התכנית השנתית פוצלה לשני קורסים נפרדים באופן המאפשר לסטודנטים המעוניינים בכך להירשם מראש רק לסמסטר הראשון או להירשם מראש לשני הסמסטרים אך לפרוש באמצע השנה עם הקרדיט האקדמי עבור קורס זה.

המטרה המרכזית של הקורס היא להעניק לסטודנטים ולסטודנטיות הזדמנות לפתח ולהקים מיזם חדשני (Startup) אשר מייעל את ההליך המשפטי והופך אותו לצודק ונגיש יותר לציבור הרחב ו/או משפר או מייעל את עבודתם של נותני שירותים משפטיים. בסוף סמסטר א' יציג כל צוות (2-3 סטודנטים/ות) את הרעיון של הצוות לסטרטאפ, דהיינו: הבעיה, הצורך, או ההזדמנות שאיתר, אישש, ובדק ואשר לפתרונה הצוות מעוניין להקים לסטרטאפ. הצוותים יציגו לקהל של עו"ד ומנטורים מהתעשייה לקבלת הערכה ומשוב. סטודנטים המעוניינים בכך יוכלו לפתח את הרעיון הנ"ל לסטרטאפ במסגרת קורס ההמשך שיתקיים בסמסטר ב' (אך יהיו רשאים גם לפרוש מן התכנית לאחר הסמסטר הראשון).

הקורס ייפתח בבוטקאמפ מרוכז בן 3 ימים, שיתקיים לפני תחילת שנת הלימודים, ואשר יאיץ את תהליך היזמות ואת ההיכרות בין הסטודנטים המשתתפים בקורס. במהלך הסמסטר נקיים מפגש שבועי בימי שני אחר הצהריים (15:16 עד 19:30). הקורס מבוסס על שלושה חלקים מרכזיים:

- עמידה על אתגרים מרכזיים בפניהם ניצבים השחקנים המרכזיים בעולם המשפט: שופטות והנהלת בתי המשפט, עורכי דין ומנהלי פירמות עורכי דין, יועמ"ש פנימיים בחברות, רגולטורים, פרקליטות אזרחית וצבאית, חוקרי משטרה וכיו"ב. הקורס נותן מבט ייחודי על העבודה המעשית, בפועל, של עורכי דין בתפקידים שונים ועל האתגרים האמיתיים בהם הם נתקלים.
- היכרות עם טכנולוגיות אופייניות לעולם המשפט, סטרטאפים בתחום הליגל-טק (כאלה שהצליחו וכאלה שנכשלו), עורכי דין שפעילים בשוק ההיי טק וכיו"ב. חשוב לציין שאין ציפייה מן הסטודנטים להיות אנשי טכנולוגיה. מטרת החלק הזה של הקורס היא אך ורק להכיר את הפוטנציאל (והמגבלות) של מספר טכנולוגיות רלבנטיות מובילות.
- צוות של 2-3 סטודנטים סביב בעיה בה הם מעוניינים להתמקד, חקירת עומק של הבעיה, איתור המענים שקיימים בשוק לבעיה ופיתוח של רעיון חדשני להתמודדות עם הבעיה. לצורך כך יקבל כל צוות ליווי מקצועי של מנטור מן התעשייה.

בקורס ישתתפו מרצים אורחים מן התעשייה המשפטית, הטכנולוגית והיזמית, בנוסף למרצים מתחומים מגוונים מרחבי האוניברסיטה.

בסוף הקורס יציג כל צוות את הרעיון שלו בפני צוות ההוראה והמנטורים של הקורס. סטודנטים שיהיו מעוניינים בכך יוכלו להמשיך בסמסטר ב' לקורס "מרעיון לפתרון - לסטארטאפ" (4 נ"ז), ואשר במסגרתו יוכל כל צוות לפתח את הרעיון לסטארטאפ, להציגו בפני משקיעים ולהשתתף בתחרות אוניברסיטאית לסטארט-אפים.

### דרישות הקורס:

**נוכחות:** חובה, לרבות בבוטקאמפ שיתקיים על פני 3 ימים מלאים במהלך השבוע שלפני תחילת שנת הלימודים.

**עבודה עצמית ועבודת צוות:** קורס זה מחייב את הסטודנטים ביוזמה, יצירתיות, מחקר עצמאי ועבודת צוות.

**ניירות תגובה קצרים:** במהלך הקורס יתבקשו הסטודנטים להגיש 6 ניירות תגובה קצרים (עד חצי עמוד) להרצאות.

**מצגת אמצע:** במהלך המחצית השניה של הסמסטר יידרשו הסטודנטים להציג, באמצעות מצגת, רעיון ראשוני לסטארטאפ.

**עבודה ומצגת מסכמת:** בסוף הסמסטר יתבקש כל צוות להגיש עבודה מסכמת (נייר של עד 8 עמודים ומצגת) המנתחת את הבעיה, מציגה את הליך הוואלידציה שלה ורעיונות ראשוניים לפתרון.

**רשות – הרחבה לפרו-סמינר:** המשתתפים בקורס יהיו רשאים (לא חייבים) להרחיב את העבודה המסכמת לעבודת פרו-סמינר (עד 15 עמודים) בהנחיית פרופ' עמרי ידלין.

**רשות – השתתפות בתחרות ארצית:** המשתתפים בקורס יהיו רשאים להשתתף בתחרות ארצית, של משרד המשפטים, בנושא משפט וטכנולוגיה. סטודנטים שיבחרו בהשתתפות בתחרות זו יקבלו ליווי צמוד של חוקר המתמחה בנושא עליו הם יבחרו לכתוב.

### מרכיבי הציון בקורס:

משקל	מס'	אמצעי הערכה
30		נוכחות, השתתפות ועבודת צוות
10	6	נייר תגובה (עד חצי עמוד)
20	1	מצגת אמצע
40	1	עבודה ומצגת מסכמת
100		סה"כ

## מרעיון לפתרון - לסטארטאפ (4 ש"ס)

### Turning a Failure in the Legal World into a Successful Startup

#### סמסטר ב' תשפ"ב

מרצים: מר יאיר סאקוב, עו"ד נועה מאייר, פרופ' עמרי ידלין

מועד: יום ב' 15:16-19:30

**הרשמה:** קורס זה מיועד לבוגרי הקורס "יזמות וחדשנות בעולם המשפט" שמתקיים בסמסטר א'. סטודנטים שלא השתתפו בקורס בסמסטר א' ומעוניינים להשתתף בקורס בסמסטר ב', נדרשים להגיש מועמדות באמצעות טופס בקשה שיפורסם ולעבור ראיון עם צוות המרצים.

**דרישה מוקדמת:** הקורס "יזמות וחדשנות בעולם המשפט" או קבלה על סמך הגשת בקשה וראיון.

**תיאור הקורס:** איתרנו בעיית שוק, צורך שוק, או הזדמנות לשינוי של עולם המשפט. וידאנו שזו אכן בעיה אמיתית, שלקוחות מודעים לבעיה, שהם מעוניינים בפתרונה ואפילו מוכנים לשלם עבור הפתרון. אז איך הופכים את הבעיה שאפיינו, לסטארט-אפ מצליח? בקורס נלמד איך לבנות את הנדבכים הנדרשים להקמת חברה, בניית תכנית עסקית והצגתה למשקיעים. נבחן לעומק את צורך השוק אותו אתם באים לפתור, ננתח את השוק והפתרונות הקיימים, המתחרים, היתרונות והחסרונות ונציג תכנית שיווקית ליציאת המוצר לשוק, הכוללת מדדים ברורים להצלחה. לאורך הקורס יפתחו הצוותים תכנית עסקית המתארת את הבסיס העסקי להקמת מיזם, כיצד יעבוד ומה יגרום לו להצליח. התכנית תכתב בשלושה סבבים שיוגשו להערות בונות ויאפשרו לסטודנטים לתקן, לדייק ולשפר התכנית להגשה הסופית. את כתיבת התכנית העסקית ינחו **מנטורים עסקיים** – אנשי תעשייה בכירים שהקימו ו/או ניהולו מיזמים. המנטורים ינחו את הסטודנטים במפגש שבועי שיתואם בין הסטודנטים למנטור ובמפגשים נוספים לפי צרכי הסטודנטים.

במקביל לפיתוח התכנית העסקית, הצוותים יפתחו גם מצגת משקיעים. המצגת **תוצג בפני פנל משקיעים, מבכירי קרנות הון הסיכון הישראליות**, פעמיים: פעם ראשונה באמצע הקורס, לקבלת משוב בונה והערות; ופעם שניה בסיומו החגיגי של הקורס כהכנה לגיוס הון.

#### דרישות הקורס:

נוכחות: חובה.

**עבודת צוות:** קורס זה מחייב את הסטודנטים ביוזמה, יצירתיות, מחקר עצמאי ועבודת צוות.

**תכנית עסקית:** התכנית העסקית תיבנה ותוגש בשלושה שלבים:

1. **הגשה 1** – מהות המיזם וניתוח השוק - עד 12 עמודים לא כולל נספחים ומקורות.
2. **הגשה 2** – תיקון הגשה 1 + ניתוח התחרות - עד 20 עמודים לא כולל נספחים ומקורות.
3. **הגשה 3** (סופית) – תיקון הגשה 2 + תכנית אסטרטגית ושיווקית - 20 עמודים לא כולל נספחים ומקורות.

כל הגשה תיבדק על ידי מרצי הקורס באופן מעמיק ומפורט ותוחזר בליווי הערות, דוגמאות והסברים מפורטים.

**מצגת משקיעים:** במסגרת הקורס, במקביל לפיתוח התכנית העסקית, יפתחו הצוותים מצגת משקיעים המציגה את עיקרי התכנית העסקית באופן הנדרש והמקובל להצגה למשקיעים. המצגת תהיה באורך של לא יותר מעשרה שקפים.

**מצגת אמצע:** באמצע הסמסטר תתקיים "מצגת אמצע" למשקיעים. הצוותים יציגו בפני פנל משקיעים, מבכירי משקיעי הון הסיכון בישראל, לקבלת משוב, הערות והצעות להמשך פיתוח המיזם.

**מצגת משקיעים:** בסיום הסמסטר נקיים אירוע הצגת הסטארטאפים למשקיעים. אירוע זה נקרא Demo Day. הצוותים יציגו בפני פנל משקיעים, מבכירי משקיעי הון הסיכון בישראל, שיבחנו את אפשרויות ההשקעה במיזמים.

**מרכיבי הצינון בקורס:**

הערות	תאריך	מטלה	אחוז	הגשה
	שבוע 1	מהות הפרויקט והמיזם	5%	
מגן	שבוע 5	הבעיה, השוק והלקוחות	10%	1
מגן	שבוע 9	תיקון הגשה 1 + ניתוח התחרות	20%	2
	שבוע 13	מצגת סיום קורס	20%	
	לאחר סיום הקורס. תאריך יפורסם.	תיקון הגשה 2 + אסטרטגיה ושיווק	30%	3
		השתתפות פעילה בעבודת צוות	15%	
			100%	סה"כ

## מרצי התכנית

<p>יאיר סאקוב הוא מייסד וראש מרכז היזמות באוניברסיטת תל אביב. הוא בעל ניסיון רב-מגזרי מגוון בתפקידי ניהול בכירים בהייטק בארה"ב (באינטל ו-Com3) ובישראל, במקביל כ-20 שנה בתפקידים בכירים בארגונים חברתיים (בהתנדבות) ולאחרונה באקדמיה כמרצה ומנהל. הקים וניהל קרן הון סיכון של מעל 100 מיליון דולר וליווה חברות רבות לאקסיטים מוצלחים. ניהל חברות בסין ובארה"ב. כיום הוא חבר בוועד המנהל של ארבעה עסקים חברתיים, שניים עוסקים בקידום נוער בסיכון ושניים בקידום חברה משותפת.</p>	<p>עו"ד נועה מאייר החלה את דרכה המקצועית כעורכת דין ועברה לאחר מכן לתפקידי ניהול וייעוץ בכירים בישראל ובאוסטרליה, מנהלת פיתוח עסקי וחדשנות במשרד עו"ד יגאל ארנון ושות', שותפה להקמת פורום הליגל-טק הראשון בישראל LegalTech IL), שימשה כראש-משותף של פורום ליגל-אופס (Legal Ops) באיגוד היועצים המשפטיים בישראל (ACC). נועה היא יועצת עסקית ומספקת שירותי ייעוץ וליווי עסקי ואסטרטגי למשרדי עו"ד וללקוחות ממגזרים נוספים.</p>	<p>עמרי ידלין הוא פרופ' למשפטים, חוקר ומרצה בתחום דיני החברות, וניתוח כלכלי של המשפט. בשנת 2009 הקים פרופ' ידלין את בית הספר למשפטים של מכללת ספיר ומאוחר יותר שימש כנשיא המכללה והקים את מרכז היזמות של מכללת ספיר. כיום משמש פרופ' ידלין כמנהל אקדמי של המערך הקליני בפקולטה למשפטים באוניברסיטת ת"א והוא ינהל את מרכז היזמות והחדשנות בעולם המשפט שיהווה חלק אינטגרלי ממערך הקליניקות.</p>
--	--	---